**ՏԵՂԱԿԱՆ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՊԼԱՆ**

Համայնք՝ Կապան

Երկիր՝ Հայաստանի Հանրապետություն

**ՄԻԱՍԻՆ ԴԵՊԻ ԲԱՐԵԿԵՑՈՒԹՅՈՒՆ**

31 օգոստոս 2018թ

1. Նախաբան

Հարգելի գործընկերներ,

 Կապանի համայնքապետարանն իր տնտեսական զարգացման պլանով ուրվագծում է համայնքի սոցիալ-տնտեսական և այլ ոլորտներում զարգացման ուղին, կարևոր ու լուրջ արդյունքների հասնելու տարբերակները, մատնանշում ակնկալվող պտուղները:

Կապանի տնտեսական զարգացման պլանն էականորեն տարբերվում է նախկինում համայնքի ունեցած ծրագրերից, քանի որ մշակվել է նոր կարգավիճակում՝ արդեն խոշորացված համայնքի համար, և նրանում ոչ միայն Կապան քաղաքի, այլեւ գյուղական բնակավայրերի զարգացման տեսլականն է: Իսկ գյուղերին վերաբերող խնդիրները տարբեր են, բազմազան, ինչպես նաեւ տարբեր են դրանց լուծման ճանապարհները, յուրաքանչյուր բնակավայրի զարգացմանն ուղղված միջոցառումները, մոտեցումները: Ուստի, ձգտել ենք այս փաստաթղթում ներառել նաեւ այդ բնակավայրերը ու արդյունքում զարգացում ունենալ Կապան խոշորացված նոր համայնքի ողջ տարածքում հավասարապես:

Սա առաջիկա բազմաթիվ նախաձեռնությունների հիմքն է, կոնկրետ իրագործելի ծրագրերի, տարեկան համայնքային բյուջեների, տարեկան աշխատանքային պլանների կազմման համար, նաև՝ դառնալու համայնքային ներկա իշխանության աշխատանքի արդյունքների գնահատման օրինակելի չափման միավորը:

Կապանն ուզում է ոչ միայն իրականացված տեսնել կոնկրետ ծրագրեր ու ներդրումային հստակ քաղաքականության շարունակականություն, այլև հիմք դնել իրողությունների, որոնց արդյունքները միգուցե անմիջապես տեսանելի չեն լինի այս, բայց սկիզբ կդնեն կոնկրետ փոփոխությունների, համայնքային որոշ ոլորտների հետագա զարգացումը կդարձնեն անխուսափելի:

Հաջողությո՛ւն բոլորիս համայնքի տեղական տնտեսական զարգացման պլանի իրականացման գործում:

Պլանի օրինակն ստանալու համար, խնդրում ենք կապ հաստատել.

Անուն՝ Հասմիկ Ղոնյան

Պաշտոն՝ ՏՏԶ պատասխանատու

Հասցե՝ Սյունիքի մարզ ք.Կապան, Արամ Մանուկյան 5ա շենք

Հեռախոս՝ +374 94 31 41 51

Էլ հասցե՝ hasmikghonyan@gmail.com

Կայք՝ www.kapan.am

# Բովանդակություն

[0. Նախաբան 2](#_Toc526169698)

[1. Բովանդակություն 3](#_Toc526169699)

[2. Ամփոփագիր 4](#_Toc526169700)

[3. Աղյուսակների և գծապատկերների ցանկ 4](#_Toc526169701)

[Հապավումներ 4](#_Toc526169702)

[4. Պլանի ներածություն 5](#_Toc526169703)

[5. Տեղական տնտեսական զարգացման պլանի մշակման գործընթաց 6](#_Toc526169704)

[6. Տեղական տնտեսության վերլուծություն 8](#_Toc526169705)

[7. SWOT վերլուծություն 20](#_Toc526169706)

[8. Տեսլական և նպատակներ 21](#_Toc526169707)

[9. Գործողությունների ծրագիր 22](#_Toc526169708)

[10. Ֆինանսավորման սխեմա 24](#_Toc526169709)

[11. Մոնիթորինգ պլան 25](#_Toc526169710)

# Ամփոփագիր

Կապան համայնքի տնտեսական զարգացման պլանը կազմվել է <<Համայնքի ղեկավարներ հանուն տնտեսական զարգացման>> նախաձեռնության Կապան համայնքի անդամակցության շրջանակում: Պլանում ներկայացվում են համայնքի տնտեսության ներկա վիճակը， SWOT վերլուծությունը， տեսլականն ու նպատակները， ինչպես նաև առաջարկվում են գործողություններ， որոնք կհանգեցնեն համայնքի տնտեսության զարգացմանը:

Համաձայն պլանով սահմանված համայնքի զարգացման տեսլականի՝ ակնկալվում է ունենալ առավել բարեկարգ, կանաչապատ, տնտեսապես զարգացած՝ նոր գործարար սուբյեկտներով, զարգացած զբոսաշրջությամբ և գյուղատնտեսությամբ， բնակիչների առավել բարեկեցիկ կյանքով Կապան:

Տեսլականին հասնելու համար սահմանվել են նպատակներ՝ ունենալ էկոտուրիզմի զարգացման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներ， որոնք կբերեն էկոզբոսաշրջիկների այցելությունների աճի， ունենալ գյուղատնտեսության զարգացման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածներ և սարքավորումներ， որը կբերի գյուղերում տնտեսության զարգացման և ունենալ ժամանակակից ենթակառուցվածքներ և բարենպաստ գործարար միջավայր՝ նպաստելու ՏՏ ոլորտի երիտասարդ մասնագետների պատրաստմանը， օժանդակելու նորաստեղծ ընկերությունների ստեղծմանը և գործող ընկերությունների գործունեության աճին:

Նշված ճյուղերի զարգացումը հնարավոր ենք համարում հաշվի առնելով համայնքի աշխարհագրական դիրքը՝ Կապանը գտնվում է Մ2 և Մ17 միջպետական ճանապարհների վրա， մեծ թվով գյուղական բնակավայրերի առկայությունը /թվով 37/ և ՏՏ ոլորտում բարձրագույն կրթություն ապահովելու լավ բազայի և համապատասխան մասնագետների առկայությունը:

Արդեն կան որոշակի պայմանավորվածություններ նպատակներին հասնելու համար գործողությունների իրականացման ֆինանսավորման հետ կապված: Գործողությունների իրականացման մի մասի ֆինանսավորման հարցը դեռևս լուծված չէ， և համայնքապետարանը դրանց իրականացման համար փնտրում է հնարավոր դոնորներ， ներդրողներ և այլ ֆինանսավորման աղբյուրներ:

# Աղյուսակների և գծապատկերների ցանկ

Աղյուսակ 1. Մասնավոր հատվածի ընկերությունների բաշխվածությունը

Աղյուսակ 2. Տեղական համագործակցության գնահատում

Աղյուսակ 3. Զարգացող ոլորտները (ենթաոլորտներ) և նրանց խնդիրները

Աղյուսակ 4. Ֆինանսական ռեսուրսների հասանելիություն

Աղյուսակ 5．Մասնավոր հատվածի կարիքները հողի և ենթակառուցվածքների ոլորտում

Աղյուսակ 6. Կարգավորման և ինստիտուցիոնալ շրջանակ

Աղյուսակ 7Ա. Որակավորված աշխատուժի շուկայում առկա իրավիճակը

Աղյուսակ 7Բ. Պահանջվող հմտությունների և զբաղվածության հնարավորությունների միջև հավասարակշռության ապահովումը տեղական մակարդակում. համակարգային վերլուծություն

Աղյուսակ 8. Համայնքի ընկալումը բնակիչների կողմից

Աղյուսակ 9. SWOT վերլուծություն

Աղյուսակ 10． Գործողությունների պլան

Աղյուսակ 11． Ֆինանսավորման սխեմա

Աղյուսակ 12． Գործողությունների ներքին մոնիտորինգի պլան

# Հապավումներ

ՀՀՏԶ – համայնքապետերն հանուն տնտեսական զարգացման

ՔՀԿ – քաղաքացիական հասարակության կազմակերպություն

ՓՄՁ ԶԱԿ – փոքր ու միջին ձեռնարկատիրության զարգացման ազգային կենտրոն

ՏՏ – տեղեկատվական տեխնոլոգիաներ

ՀՈԱԿ - համայնքային ոչ առևտրային կազմակերպություններ

ՏԻՄ – տեղական ինքնակառավարման մարմին

ՏՏԶ – տեղական տնտեսական զարգացում

ՏԶՊ-տնտեսական զարգացման պլան

ՄԱԿ – միավորված ազգերի կազմակերպություն

ՀԿ – հասարակական կազմակերպություն

GIZ - Գերմանիայի միջազգային համագործակցության ընկերություն

SWOT – ուժեղ և թույլ կողմեր, հնարավորություններ և սպառնալիքներ

# Պլանի ներածություն

Կապան համայնքի ավագանին 2017 թվականի մայիսի 18-ին կայացրել է <<Համայնքի ղեկավարներ հանուն տնտեսական զարգացման>> ծրագրին Կապան համայնքի անդամակցության առաջարկությանը համաձայնություն տալու մասին>> թիվ 43-Ա որոշումը:

2017 թվականի նոյեմբերի 5-ի ՏԻՄ ընտրություններով ձևավորվել է Կապան խոշորացված համայնքը և այն ներառում է 38 բնակավայր: Բնակավայրերի թվով Հայաստանի Հանրապետությունում ամենամեծ համայնքն է:

Կապանը Սյունիքի մարզկենտրոնն է՝ պետական կառույցների մարզային ստորաբաժանումները տեղակայված են համայնքում:

Համայնքը գտնվում է Հայաստանի հարավ-արևելյան մասում՝ Խուստուփ լեռան հյուսիսային ստորոտին՝ Ողջի գետի հովտում՝ ծովի մակարդակից 750-1050 մետր բարձրության վրա, Երևանից 320կմ, իսկ Իրանի Իսլամական Հանրապետությունից` 80կմ հեռավորության վրա: Զանգեզուրի լեռնաշղթան սահմանազատում է Կապանի շրջանը Նախիջևանից:

Ներկա պահին ընթանում են Կապանի վարչական տարածքում գտնվող օդանավակայանի վերանորոգման աշխատանքները， որը շուտով պետք է վերագործարկվի:

Կապանի համայնքապետարանը 2002թ. քույր քաղաքների համագործակցության հուշագիր է կնքել Ամերիկայի Գլենդել քաղաքի, 2008թ.՝ Բելառուսի Հանրապետության Բորիսով քաղաքի և 2016թ.՝ Չինաստանի Նինբո քաղաքի հետ: Համայնքապետարանը համագործակցում է մի շարք միջազգային և տեղական կազմակերպությունների հետ, համատեղ իրականացնում ծրագրեր:

Խոշորացված համայնքի բնակչությունը կազմում է 45184 մարդ, որից 86,5 %- ը քաղաքային բնակչությունն է, 13,5%-ը՝ գյուղական: 18-ից 65 տարեկան բնակչության թիվը կազմում է 31149， որից 15642-ը՝ իգական: Կապան խոշորացված համայնքը զբաղեցնում է 79728,89 հա տարածք:

Մեր տնտեսական զարգացման գրավականն, անշուշտ, եղել և լինելու են տարածքում գործող հանքարդյունաբերական ձեռնարկությունների կայուն աշխատանքը. նրանք են լինելու Կապանի առաջընթացն ապահովող բազմաթիվ ծրագրերի ֆինանսական աջակիցները և նրանց բնականոն գործունեությամբ է պայմանավորված լինելու նաև համայնքում փոքր և միջին բիզնեսի զարգացումը:

Այդուհանդերձ, հաշվի առնելով և´ բնապահպանական ռիսկերը, և´ բնական պաշարների վաղ թե ուշ սպառվելը, մենք ցանկանում ենք Կապանում տեսնել տնտեսության ոչ միաբևեռ վիճակ և զարկ տալ այլընտրանքային նոր ճյուղերի հիմնմանը, մարդկանց կայուն եկամտի ապահովմանը՝ անկախ հանքարդյունաբերական ձեռնարկությունների գործելուց:

Հաշվի առնելով Կապանի բնակլիմայական պայմանները, պատմական, մշակութային, բնության, հուշարձանների հարուստ առկայությունը՝ այդ նոր գերակայություններից առաջնայինը պետք է դառնա տարածքում զբոսաշրջության զարգացումը, իսկ դրան խոչընդոտող գործոններից են ենթակառուցվածքների դեռևս թույլ զարգացվածությունը, որի ուղղությամբ պետք է հստակ քաղաքականություն տարվի:

 Ունենալով տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտում բարձրագույն կրթություն ապահովելու լավ բազա և համապատասխան մասնագետներ՝ Կապանը կարող է նաև դառնալ ՀՀ- ում բարձր տեխնոլոգիաների և մարդկանց ինտելեկտուալ ներուժի կիրառմամբ աշխատատեղեր ապահովող կենտրոններից մեկը. սա ևս մեր առաջիկա նպատակներից և ձգտումներից է:

Իհարկե, այս ամենն իրականացնելու ճանապարհին կան խոչընդոտներ և խանգարող հանգամանքներ. դրանցից են, օրինակ, մայրաքաղաքից մեծ հեռավորությունը, տրանսպորտային հաղորդակցության հնարավորությունների թանկ և ոչ բազմազան լինելը (Կապանի օդանավակայանի մոտալուտ վերագործարկումից հետո փոփոխությունների ակնկալիք կա), նախկին արդյունաբերական խոշոր կենտրոնի ստեղծած հիմքերը, որոնց շարունակությունն են ակնկալում մարդիկ և դա դժվարեցնում է քաղաքի տնտեսության վերապրոֆիլավորման գործը, համայնքային բյուջեի սուղ հնարավորությունները և այլն:

2018 թվականի ապրիլին համայնքի ավագանին հաստատել է <<Համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը>> և <<Տարեկան աշխատանքային պլանը>>， որոնք， սակայն հիմնականում ունեն սոցիալական ուղղվածություն և առաջին հերթին փորձ է արվել լուծել համայնքի առջև ծառացած սոցիալական բնույթի խնդիրները， ապահովել համայնքապետարանի և ենթակառույցների բնականոն աշխատանքը և այլն: Այդ առումով այս պլանը չի կարող փոխարինել վերոհիշյալ փասատթղթերը， սակայն մենք կարևորում ենք համայնքի համար որոշիչ այս փաստաթղթի մշակումը， քանի որ մինչ օրս համայնքը չի ունեցել հենց տնտեսական զարգացմանն ուղղված պլան և միանալով այս նախաձեռնությանը， համայնքը կարևորել է նաև տնտեսական զարգացման պլան կազմելու հնարավորությունը և համայնքին ՀՀՏԶ նախաձեռնության համակարգողների կողմից տրամադրվող աջակցությունը:

Հիմք ունենալով նախաձեռնության շրջանակներում կատարված վերլուծությունները，քննարկումները և հանդիպումները， ՏԶՊ-ն ուղղված է հստակեցնելու 2 տարվա կտրվածքով համայնքի տնտեսական զարգացմանն ուղղված ծրագրերը և միջոցառումները /գործողությունների պլանը/， դրանց իրականացման համար ներդրվող ռեսուրսներն ու ժամկետները: Այն նպատակ ունի ներգրավել համայնքի ներքին և արտաքին ներդրողների հնարավորությունները՝ համայնքի տնտեսական զարգացումն արագացնելու համար:

Սույն պլանը կազմվել է շահագրգիռ կողմերի համագործակցության արդյունքում՝ հանդիսանալով աշխատանքների համակարգող և կապող օղակ， և որպես հիմնական գործընկեր， համայնքապետարանը հավաստում է， որ ջանք և միջոցներ չի խնայի /ֆինանսական， մարդկային և այլ ռեսուրսներ/ պլանով նախատեսված գործողություններն իրականացնելու համար:

# Տեղական տնտեսական զարգացման պլանի մշակման գործընթաց

Կապան համայնքը միացել է ՙՙՀամայնքի ղեկավարներ հանուն տնտեսական զարգացման՚՚ նախաձեռնությանը 2017 թվականի մայիսին:

Նախքան ՏԶՊ մշակման աշխատանքներին անցնելը համայնքապետարանը ՀՀՏԶ քարտուղարությանն է ներկայացրել համայնքի վերաբերյալ ելակետային տվյալներ և ընդգրկվել 22 համայնքների ցանկում， որոնք մասնակցեցին ՀՀՏԶ քարտուղարության կողմից կազմակերպված սեմինարներին:

Համայնքի ղեկավարի 2017 թվականի դեկտեմբերի 28-ի N 167-Ա որոշմամբ «Համայնքի ղեկավարներ հանուն տնտեսական զարգացման» նախաձեռնության շրջանակներում ստեղծվել է աշխատանքային խումբ՝ համայնքապետարանի， մասնավոր հատվածի և քաղհասարակության ներկայացուցիչների մասնակցությամբ:

Պլանը կազմելու ընթացքում մեծ է եղել համագործակցությունը պետական մարմինների հետ， մասնավորապես ազգային վիճակագրական վարչության， Տարածքային կառավարման և զարգացման նախարարության， զբաղվածության կենտրոնի և այլն:

ՏԶՊ մշակման նախնական փուլում կազմակերպվել են հանդիպումներ， հիմնականում անհատական， քննարկումներ， կատարվել են վերլուծություններ:

Պլանի կազմման համար կարևոր հիմք է հանդիսացել ՙՙԱՐԿՙՙ բնապահպանական ՀԿ-ի կողմից կազմված ՙՙԿապան 2042ՙՙ հայեցակարգը， որը կազմվել է համայնքապետարանի հետ համագործակցության արդյունքում և Strong CSO`s for stronger Armenia ծրագրի փորձագետների աջակցությամբ ներկայացվել ու քննարկվել է համայնքում գործող բոլոր ՀԿ-ների ներկայացուցիչներին， և նրանց դիտարկումներն ու առաջարկություններն արդեն հաշվի են առնվել ՏԶՊ-ում:

Խոշորացված համայնքում ընդգրկված գյուղերի վարչական ղեկավարների հետ առանձին հանդիպումների， քննարկումների և այցելությունների արդյունքում առանձնացվել են այն տարածքները， որոնք հարմար են գյուղատնտեսության զարգացման， զբոսաշրջության ծրագրերի և խոշոր ու մանր եղջերավոր կենդանիների ֆերմա կառուցելու համար:

Մարտ ամսվա ընթացքում համայնք են այցելել ՀՀՏԶ ծրագրի ներկայացուցիչները， ովքեր համայնքի ղեկավարի， համայնքի տեղական տնտեսական զարգացման պատասխանատուի և Սյունիքի մարզպետարանի աշխատակազմի զարգացման ծրագրերի և վերլություն բաժնի պետի հետ քննարկվել են համայնքի առջև ծառացած խնդիրները， հստակեցվել են հետագա անելիքները:

Տեղական տնտեսական զարգացման պատասխանատուն նաև անհատական հանդիպումներ է ունեցել համայնքում գործող բոլոր ֆինանսական կազմակերպությունների վարկային գործակալների հետ， որոնց կողմից ներկայացվել են վարկերի տրամադրման պայմանները， ժամկետները և այլն: Ստացված տեղեկատվության հիման վրա հետագայում կատարվել է պլանի համար անհրաժեշտ համապատասխան վերլուծություն:

Առանձին քննարկումների արդյունքում ճշգրտվել են նաև համայնքում գործող հյուրանոցների և հյուրանոցառեստորանային համալիրների ներուժը， ստացված տեղեկատվությունը նույնպես օգտագործվել է պլանը կազմելիս:

Աշխատանքային խմբի անդամները և համագործակցության ավելի լայն ձևաչափերի մասնակիցները իրենց մասնակցությունը կունենան նաև Պլանի իրագործման ու վերահսկողության փուլում:

# Տեղական տնտեսության վերլուծություն

* 1. Տեղական տնտեսության կառուցվածքի վերլուծություն

Կապանը համարվում է խոշոր հանքաարդյունաբերական քաղաք: Կապանում գործում է հանրապետությունում հանքարդյունաբերող խոշոր ձեռնարկություններից մեկը՝ «Կապանի լեռնահարստացման կոմբինատ» ՓԲ ընկերությունը: Ընկերությունը հիմնականում ստանում է պղնձի, ոսկու, ցինկի և արծաթի հանքաքար: Նախորդ տարվա 4-րդ եռամսյակի համեմատությամբ՝ 2017թ արդյունահանման ծավալն ավելացել է 33%-ով, վերամշակմանը՝ 24%-ով, ոսկու արտադրությունն ավելացել է 84 %-ով, արծաթինը՝ 46%-ով, պղնձինը 115%-ով, ցինկինը՝ 39%-ով:

Արդյունաբերության թողարկված արտադարանքի 86,8%-ը բաժին է ընկնում հանքաարդյունաբերությանը:

Համաձայն Ազգային վիճակագրական ծառայությունից ստացված տեղեկատվության 2016 թվականի համեմատությամբ 2017 թվականին 49%-ով աճել է Կապան համայնքում արդյունաբերության ոլորտում թողարկված արտադրանքի ծավալը, այդ թվում՝ հանքագործական արդյունաբերությունում այդ աճը կազմել է 56,5%, էլեկտրաէներգիայի արտադրությունում՝ 64,7%: 2016 թվականի համեմատ 57,2%-ով աճել է նաև արդյունաբերության ոլորտում պատրաստի արտադրանքի իրացումը:

Ազգային վիճակագրական ծառայությունից ստացված տեղեկատվության համաձայն 2017 թվականին նվազել է գյուղատնտեսության ոլորտի ցուցանիշները՝ ցանքատարածությունները նվազել են 44,2%-ով, անասնագլխաքանակը /խոշոր եղջերավոր անասուններ/՝ 16,7%-ով, հացահատիկային և հատիկաընդեղենային մշակաբույսերի համախառն բերքը նվազել է 63,6 %-ով, կարտոֆիլինը՝ 16,8%-ով, բանջարաբոստանային մշակաբույսերինը՝ 7,5%-ով, իսկ պտղի, հատապտղի և խաղողի համախառն բերքը աճել են համապատասխանաբար 9,1 և 3,9%-ով: Այստեղ անհրաժեշտ է նշել, որ գյուղատնտեսության ոլորտի ցուցանիշների նվազումը ավելի շատ կապված համայնքների խոշորացմամբ տվյալների բազաների ճշգրտման հետ:

Շինարարության ծավալը 2016 թվականի համեմատությամբ աճել է 57,8%-ով, փոխադրված բեռների ծավալն աճել է 16,1%-ով, ուղևորափոխադրումներն աճել են 26,2%-ով, մանրածախ առևտրի շրջանառությունն աճել է 8,9%-ով, ծառայությունների ծավալը նույնպես աճել է 8,9%-ով, 15,3 %-ով աճել է հյուրանոցներում գիշերած այցելուների թիվը և 9,8%-ով աճել է հանգստի և ժամանցի նպատակով հյուրանոցներում գիշերածների թիվը:

Ինչպես նշվեց, համայնքում վերջին տարիներին զգացվում է նաև զբոսաշրջության նպատակով համայնք այցելողների թվի աճ, ուստի համայնքապետարանը համայնքի հետագա տնտեսական զարգացման համար կարևոր է համարում հենց տուրիզմի, մասնավորապես էկոտուրիզմի, զարգացումը:

2010 թվականի համեմատ մոտ 1,5 անգամ աճել է ֆինանսական կազմակերպությունների թիվը և ներկա պահին համայնքում գործում են թվով 14 ֆինանսավարկային կազմակերպություններ՝ 7 բանկ և 7 ունիվերսալ վարկային կազմակերպություն， այսինքն համայնքում գործունեություն է ծավալում ՀՀ գրանված բանկերի 41 %-ը և վարկային կազմակերպությունների 18%-ը: Մոտ ժամանակներս նախատեսվում է ևս մեկ բանկի մասնաճյուղի բացում Կապանում:

2010 թվականին համեմատ մոտ 70 %-ով աճել են նաև հյուրանոցային տնտեսությունների թիվը:

Համայնքում մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների թիվը կազմում է մոտ 1150， որտեղ աշխատում են աշխատունակ բնակչության մոտ 20%-ը: Մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների մեջ միկրո կազմակերպությունների /մինչև 14 աշխատող ունեցող/ թիվը կազմում է մոտ 1100:

Կատարված վերլուծությունից պարզ է դառնում， որ առաջիկա տարիներին համայնքում կշարունակի զարգանալ զբոսաշրջություն， մանրածախ և մեծածախ առևտուրը /առաջիկայում նախատեսվում է 2 մասնագիտացված կենտրոնների բացում՝ VLV Electronics և Իդեալ խանութների մասնաճյուղ/， շինարարությունը， արդյունաբերությունը， մասնավորապես՝ հանքարդյունաբերությունը， և հաշվի առնելով համայնքի կազմում ընդգրկված 37 գյուղական բնակավայրերի և այդ բնակավայրերի ներուժը， համայնքը հնարավորինս կաջակցի բնակավայրերում գյուղատնտեսությունն ակտիվացնելու և զարգացնելու համար: Գյուղատնտեսության զարգացմն հիմնական խոչընդոտը հանդիսանում է ենթակառուցվածքների վատ վիճակը կամ բացակայությունը՝ ճանապարհների վատ վիճակ， տրանսպորտի բացակայություն， ոռոգման և խմելու ջրի ոչ բավարար վիճակ կամ բացակայություն， գյուղ տեխնիկայի սակավություն կամ բացակայություն և այլն: Համայնքը կարևորում է նաև ՏՏ ոլորտի զարգացումը:

**Աղյուսակ 1․ Մասնավոր հատվածի ընկերությունների բաշխվածությունը**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | Տնտեսական ակտիվության տեսակները | Միկրո /1-14 աշխ/ | Փոքր /15-100 աշխ/ | Միջին /101-250 աշխ/ | Խոշոր /250 և ավելի աշխ/ |
|  |  | *Քանակ* | *%* | *Քանակ* | *%* | *Քանակ* | *%* | *Քանակ* | *%* |
| 1 | Արդյունաբերական արտադրություն | **68** | 5,9 | **9** | 0,8 |  |  | **1** | 0,1 |
| 2 | Գյուղատնտեսական արտադրություն | **6** | 0,5 | **5** | 0,4 | **1** | 0,1 |  |  |
| 3 | Մանրածախ առևտուր | **660** | 57,0 | **5** | 0,4 |  |  |  |  |
| 4 | Մեծածախ առևտուր | **51** | 4,4 | **2** | 0,2 |  |  |  |  |
| 5 | Բիզնես ծառայություններ | **6** | 0,5 |  |  |  |  |  |  |
| 6 | Բժշկական ծառայություններ | **11** | 1,0 | **1** | 0,1 |  |  | **1** | 0,1 |
| 7 | Իրավաբանական ծառայություններ | **13** | 1,1 |  |  |  |  |  |  |
| 8 | Սպասարկման ծառայություններ | **106** | 9,2 |  |  |  |  |  |  |
| 9 | Ռեստորաններ， սրճարաններ， բարեր և այլն | **59** | 5,1 | **4** | 0,3 |  |  |  |  |
| 10 | Հյուրանոցներ， հյուրատներ և այլն | **7** | 0,6 | **2** | 0,2 |  |  |  |  |
| 11 | IT ծառայություններ |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 12 | Տրնասպորտ | **21** | 1,8 | **6** | 0,5 |  |  |  |  |
| 13 | Շինարարություն， կառուցապատում | **19** | 1,6 | **7** | 0,6 |  |  |  |  |
| 14 | Կապի ծառայություններ | **3** | 0,3 | **1** | 0,1 |  |  |  |  |
| 15 | Ստեղծագործական ծառայություններ | **3** | 0,3 |  |  |  |  |  |  |
| 16 | Թափոնների կառավարում |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 17 | Զբոսաշրջություն | **3** | 0,3 |  |  |  |  |  |  |
| 18 | Մշակութային ժառանգություն |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 19 | և այլն | **75** | 6,5 |  |  | **1** | 0,1 |  |  |

**Տեղական տնտեսության** ուժեղ և թույլ կողմերը։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1․ Բարձր տնտեսական ակտիվություն պայմանավորված հանքարդյունաբերության զարգացման միտումներով | 1․ Շրջակա միջավայրի վրա ազդեցությունը, որը կխոչընդոտի գյուղատնտեսության և տուրիզմի զարգացումը |
| 2․ Պատմամշակութային և տեսարժան վայրերի առկայություն: | 2.Հեռավորությունը մայրաքաղաքից, առաջացնում է լրացուցիչ ծախսեր արտադրության արտահանումը կազմակերպելու համար:  |
| 3․ Զվարճանքի և հանգստի օբյեկտների աճ:  |  |

* 1. Տեղական համագործակցություն

Ձեռնարկությունների միջև համագործակցություն որպես այդպիսին չկա: Ընդհանուր խորհրդակցություններ տեղի են ունենում ըստ անհրաժեշտության՝ տվյալ ոլորտի առջև ծառացած կոնկրետ խնդրին լուծում տալու նպատակով:

«Տեղական ինքնակառավարման մասին» օրենքով համայնքում գործում է ավագանու անդամներից բաղկացած ֆինանսավարկային, բյուջետային և տնտեսական հարցերի մշտական հանձնաժողով և համայնքի տնտեսական զարգացման և փոքր ու միջին բիզնեսի աջակցման մշտական հանձնաժողով: Նախորդ տարիներին նշված հանձնաժողովները եղել են պասիվ և տվյալ ոլորտներում ոչ մի գործունեություն չեն ծավալել: 2017 թվականի նոյեմբերի 21-ի N 3-Ա որոշմամբ ստեղծված վերոնշյալ հանձնաժողովներից առաջինը դեռևս աչքի է ընկել միայն նախորդ տարիների համայնքի բյուջետային գործունեության վերաբերյալ տեղեկատվության հարցումներով, երկրորդ հանձնաժողովը, ինչպես և նախկինում, դեռևս ձևական բնույթ է կրում և գործում է միայն թղթի վրա:

Փոխարենը համայնքում ակտիվ գործում են համայնքի ղեկավարին կից երիտասարդական, գեղարվեստական և հանրային խորհուրդները, որոնք, ցավոք, տնտեսական զարգացման հարցերով չեն զբաղվում:

Համագործակցության անհրաժեշտություն կա տնտեսության բոլոր ոլորտներում՝ ինչպես ներոլորտային, այսինքն նույն գործունեությամբ զբաղվող կազմակերպությունների միջև, այնպես էլ միջոլորտային: Բացակայում է նաև ֆինանսական կազմակերպությունների և ձեռներեցների /գործարարների/ միջև համագործակցությունը:

Համագործակցության խթան կարող է հանդիսանալ համայնքի ղեկավարին կից տնտեսական զարգացման խորհրդի ստեղծումը:

Վերջերս, «Համայնքի ղեկավարներ հանուն տնտեսական զարգացման» նախաձեռնության շրջանակներում ստեղծվել է տնտեսական զարգացման աշխատանքային խումբ /թիմ/՝ մասնավոր և հանրային հատվածների և համայնքապետարանի ներկայացուցիչների մասնակցությամբ, որը ներկա պահին զբաղվում է առկա իրավիճակի վերլուծության, խնդիրների հնարավոր լուծումներ փնտրելու և առաջարկներ ներկայացնելու ուղղությամբ:

**Աղյուսակ 2․ Տեղական համագործակցության գնահատում**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Անվանումը և/կամ գործառույթը (ոլորտը/թեման, որի շուրջ գործընկերությունն աշխատում է)*** | ***Ներառված հաստատությունները/անձիք*** | ***Ձեռքբերումները******(այստեղ ցույց տվեք նաև, թե ինչպես է այն իրագործվում, օր.՝ պլանավորման փուլում, նախագծերի իրականացում, ծառայությունների մատուցում, գործում է մշտական կամ ոչ մշտական/պարբերական հիմքերով)*** | ***Գնահատական՝ օգտակար կամ ոչ օգտակար*** |
| *Ավագանու մշտակա հանձնաժողով* | *Համայնքի ավագանու անդամներ* | *Գործում է մշտական, նոր ավագանու կազմ ընտրվելու ժամանակ 1-ին նիստի ընթացքում հաստատվում է հանձնաժողովի կազմը* | *Ոչ օգտակար* |
| *Համայնքի ղեկավարին կից խորհուրդներ* | *Ակտիվ երիտասարդներ, մշակույթի, կրթության և արվեստի ներկայացուցիչներ և այլն* | *2013 թվականից, մշտական* | *Օգտակար* |
| *Տնտեսական զարգացման թիմ* | *Մասնավոր հատվածի, ՔՀԿ-ի, համայնքապետարանի ներկայացուցիչներ* | *Պլանավորման փուլ* | *Օգտակար* |

**Տեղական համագործակցության** ուժեղ և թույլ կողմերը։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1. Համայնքի ղեկավարին կից խորհուրդների աշխատանքի փորձ
 | 1. Ավագանու հանձնաժողովի պասիվություն:
 |
| 2.Տնտեսական զարգացման թիմի առկայություն | 2.Կից խորհուրդները տնտեսական զարգացմամբ չեն զբաղվում: |

* 1. Բիզնեսին աջակցող, թափանցիկ և առանց կոռուպցիայի վարչարարություն

Համայնքապետարանի տնտեսական զարգացման և արտաքին կապերի բաժինը նոր է ստեղծվել և ներկա պահին զբաղվում է առկա իրավիճակի վերաբերյալ տեղեկատվության հավաքմամբ և վերլուծությամբ: Բաժինը նաև համալրման կարիք ունի: Համայնքապետարանի պաշտոնական կայքում տնտեսական զարգացման նվիրված առանձին բաժին գոյություն չունի, քանի որ որպես պաշտոնական կայք գործում է համայնքային կառավարման տեղեկատվական համակարգը և ձևաչափը չի նախատեսում նման բաժին, սակայն տնտեսական զարգացման և ներդրումային ծրագրերի վերաբերյալ տեղեկատվությունը հայտարարությունների տեսքով մշտապես տեղադրվում է համայնքապետարանի կայքում, և սփռվում է սոցիալական ցանցերի միջոցով: Որոշ քննարկումների և նախաձեռնությունների գործարարների մասնակցությունն ապահովելու նպատակով համայնքապետարանը գործարարների հետ աշխատում է անհատապես, գործընկերների կողմից ներկայացվող առաջարկները և տեղեկատվությունը տրամադրելով բոլոր շահագրգիռ կողմերին:

Համայնքապետարանի կողմից հայտարարվող բոլոր մրցույթները հրապարակվում են համայնքապետարանի պաշտոնական կայքում, և շահագրգիռ կողմերը կարող են մասնակցել գնառաջարկներին: Համայնքապետարանի կողմից կազմակերպված բոլոր հանրային լսումները, քննարկումները, ժողովները և ավագանու նիստերը բաց են, դրանց վերաբերյալ նախապես հայտարարություն է տեղադրվում համայնքապետարանի կայքում, ավագանու նիստերը նաև առցանց հեռարձակվում են, ցանկացած շահագրգիռ անձ կարող է մասնակցել քննարկումներին, լսումներին և ավագանու նիստերին: 2014 թվականին համայնքի ավագանու կողմից հաստատվել են «Տեղական ինքնակառավարմանը Հայաստանի Հանրապետության Սյունիքի մարզի Կապան քաղաքային համայնքի բնակիչների մասնակցության» և «Հայաստանի Հանրապետության Սյունիքի մարզի Կապան քաղաքային համայնքում հանրային բաց լսումների կազմակերպման, անցկացման և դրանց վերաբերյալ ավագանուն տեղեկատվություն տրամադրելու» կարգերը և Կապանի համայնքապետարանն առաջնորդվում է վերոնշյալ կարգերով:

Համայնքապետարանը մշտապես հանդես է գալիս հաշվետվություններով, համայնքի ղեկավարը տարեվերջին մամուլի ասուլիսի միջոցով հանրությանն է ներկայացնում տարվա ընթացքում կատարված աշխատանքները: Հաշվետվությունները նույնպես տեղադրվում են համայնքապետարանի պաշտոնական կայքում և մամուլի ասուլիսներին հրավիրվում են քաղաքում գործող բոլոր լրատվամիջոցները, որոնք էլ իրենց հերթին անդրադառնում են կատարված աշխատանքներին:

**Աղյուսակ 3․ Զարգացման ոլորտները (ենթաոլորտներ) և նրանց խնդիրները**

|  |  |
| --- | --- |
| ***(Զարգացող) ոլորտ******(ենթաոլորտներ)*** | ***Հիմնական խնդիրներ*, որոնց լուծման համար անհրաժեշտ է բիզնեսի աջակցությունը** |
| *Հանքարդյունաբերություն**Զբոսաշրջություն**Մանրածախ առևտուր* | *Կապանը հանքաարդյունաբերական քաղաք է， նախորդ տարվա համեմատ ոլորտի ցուցանիշներն աճել են: Ոլորտի խնդիրներին է դասվում շուկայում մետաղների գնի անկումը， ինչպես նաև շրջակա միջավայրին և բնակչության առողջությանը հասցվող վնասը /բնակիչները հաճախ իրենց մտահոգությունն են հայտնում այս խնդրի վերաբերյալ և պահանջում քաղաքից հեռացնել պոչամբարները/**Վերջին տարիներին համայնքում աճել է հանգստի և ժամանցի նպատակով այցելածների թիվը， ինչևէ， ոլորտի հիմնական խնդիրը մնում է ներկա պահին թույլ ենթակառուցվածքները /համայնքում գրեթե զարգացած չէ B&B բնագավառը， ճանապարհների խնդիր/， ինչպես նաև էկոտուրիզմի զարգացման համար խոչընդոտ է հանդիսանում հանքարդյունաբերությունը， քանի որ պոչամբարի մոտակայքում հնարավոր չէ էկոտուրիզմ զարգացնել**Համայնքում շատ են ամնրածախ առևտրով զբաղվողների թիվը: Խնդիրը կայանում է նրանում， որ առաջարկը նույնն է և տնտեսվարողները հենց խանգարում են մեկը մյուսին* |

**Բիզնեսին ուղղված, թափանցիկ և կոռուպցիայից զերծ վարչարարության** ուժեղ և թույլ կողմերը։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1.Տնտեսական զարգացման բաժնի առկայություն:  | 1.Կայքում չկա տնտեսական զարգացման բաժին:  |
| 2.Բոլոր մրցույթների հայտարարությունները տեղադրվում են կայքում, քննարկումները, լսումները, նիստերը բաց են, համայնքապետարանը հանդես է գալիս հաշվետվություններով:  | 1. Համայնքապետարանի տնտեսական զարգացման և արտաքին կապերի բաժինը համալրման կարիք ունի:
 |

* 1. Ֆինանսական ռեսուրսների հասանելիություն

Ուսումնասիրության արդյունքում պարզվել է, որ համայնքում գործող բոլոր ֆինանսական կազմակերպությունները տրամադրում են բիզնեսին աջակցող վարկեր՝ պայմանները տարբեր են /դրույքաչափեր, մարման ժամանակահատված և առավելագույն տրամադրվող գումար/: Բիզնեսին աջակցող վարկերի տրամադրման ընդհանուր պահանջ է 6 ամսից 1 տարվա գործունեությունը, գործունեության որոշ տեսակների համար՝ 3 ամիս: Բանկերը հիմնականում սկսնակ բիզնեսին վարկ չեն տրամադրում: Սկսնակ ձեռներեցներին /նույնիսկ չգրանցված բիզնեսին/ վարկ տրամադրում է համայնքում գործող մեկ վարկային կազմակերպություն: Բոլոր ֆինանսական կազմակերպություններում արտարժույթով տրամադրվող վարկերի տոկոսները ավելի ցածր են, քան դրամային վարկերի տոկոսները, ինչը իր մեջ վտանգ է պարունակում ձեռներեցի համար: Ընդհանուր միտում է նաև այն հանգամանքը, որ ցածր տոկոսով վարկերի դեպքում լինում են լրացուցիչ սպասարկման վճարներ:

Ընդհանուր առմամբ, վարկային գործակալների պնդմամբ, 2017 թվականին նախորդ տարիների համեմատ աճել է բիզնեսի աջակցման նպատակով վարկ ստացողների թիվը, խնդիրներ չեն առաջանում նաև այս նպատակով ստացված վարկերի մարման հետ կապված:

Համայնքում գործող ՓՄՁ ԶԱԿ-ի կամ գյուղատնտեսության աջակցման հիմնադրամի նստավայր չկա， որտեղից հանրությունը կարող է տեղեկատվություն ստանալ և նրանց ծրագրերի վերաբերյալ հանրությունը տեղեկանում է սոցիալական ցանցերից， բանկերից， երբեմն համայնքապետարանը նույնպես հայտարարություններ է տեղադրում պաշտոնական կայքէջում:

Անհրաժեշտության դեպքում, համայնքապետարանը պատրաստակամությամբ տրամադրում է համայնքապետարանի նիստերի դահլիճը և համայնքային ենթակայությամբ գործող էլեկտրոնային գրադարանը տարբեր կազմակերպությունների կողմից կազմակերպվող հանդիպումների անցկացման, առաջարկությունների և ծրագրերի ներկայացման և այլնի համար:

**Աղյուսակ 4. Ֆինանսական ռեսուրսների հասանելիություն**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Հաստատություն/ դոնոր (ներառյալ՝ բանկեր և այլ վարկային կազմակերպություններ)*** | ***Հնարավոր հաճախորդներ/ շահառուներ*** | ***Նախընտրելի տնտեսական ոլորտներ/ գործունեություն*** | ***Հատկացվելիք գումարի նվազագույն և առավելագույն չափ*** | ***Պահանջներ (գրավ և այլն)*** |
| 7 բանկ, 7 ունիվերսալ վարկային կազմակերպություն | Գրանցված բիզնես՝ գործարարներ, ձեռնարկությունների ղեկավարներ, անհատ ձեռներեցներ, չգրանցված բիզնես | Առևտուր՝ նվազագույնը 3 ամսվագործունեություն, շինարարություն՝ նվազագույնը 12 ամսվա գործունեություն, մյուս դեպքերում՝ նվազագույնը 6 ամսից 1 տարվա գործունեություն | 300000 մինչև 5 մլն 800 հազար դրամ | Գրավ, երաշխավոր /2 և ավելի, աշխատավարձի միջինով, վարկային պատմություն/ |

**Ֆինանսական ռեսուրսների** հասանելիության ուժեղ և թույլ կողմերը։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1. Ֆինասական կառույցների լայն ներկայացվածություն և մեծ մրցակցություն
 | 1. Դրամային վարկերի տոկոսը անհամեմատ բարձր է:
 |
| 1. Տեղեկատվությունը բաց է:
 | 1. Հիմնականում սկսնակ բիզնեսին վարկ չի տրամադրվում:
 |

* 1. Հող և ենթակառուցվածքներ

Բիզնեսի զարգացման դրական միտումն իր հետ բերում է նաև աշխատանքային տարածքի, հողի և ենթակառուցվածքների պահանջի աճ: Կապանը խորհրդային տարիներին եղել է խոշոր արդյունաբերական քաղաք և քաղաքում գործել են մի շարք գործարաններ, և չնայած այդ գործարանները ներկայումս մասնավոր սեփականություն են, սեփականատերերը անհրաժեշտության դեպքում համապատասխան ֆինանսավորման դիմաց տրամադրում են ն տարածքներ տարբեր բիզնեսներ զարգացնելու համար: Հաճախ գործարարների կողմից կառուցվում են համապատասխան շենք-շինություններ՝ բիզնեսը զարգացնելու նպատակով, իսկ առևտրի համար հիմնականում օգտագործվում են բազմաբնակարան շենքերի առաջին հարկերում գտնվող ոչ բնակելի տարածքները:

Քաղաքում ներկա պահին առկա է համայնքային սեփականություն հանդիսացող չօգտագործվող թվով 3 շինություններ, որոնք նպատակահարմար են օգտագործել արտադրություն կազմակերպելու համար: Շինություններից մեկը գտնվում է անմխիթար վիճակում:

Ներկա պահին համայնքապետարանի կողմից իրականացվում է խոշորացման արդյունքում համայնքի մեջ ներառված գյուղական բնակավայրերում համայնքային սեփականություն հանդիսացող, չօգտագործող շենք-շինությունների և առանձին տարածքների գույքագրում:

Ընդհանուր առմամբ, բիզնես սկսելու համար շինություն կամ տարածք գտնելը խնդրահարույց չէ Կապանում:

**Աղյուսակ 5. Մասնավոր հատվածի կարիքները հողի և ենթակառուցվածքների ոլորտում**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Մասնավոր հատվածի կարիքները՝ ըստ ենթակառուցվածքի տեսակի** | **Ոլորտում առկա պայմաններ** | **Հետագա հնարավոր կարիքներ (6 տարվա կտրվածով)** | **Հանրային սեփականություն/վայրեր, որոնք կարելի է զարգացնել** |
| Միկրո ընկերություն կամ անհատ ձեռներեցի աշխատատարածք՝ համատեղ օգտագործման ընդհանուր հարմարություններով կամ առանց դրանց | Որպես աշխատատարածք է օգտագործվում են բազմաբնակարան շենքերի առաջին հարկերում տեղակայված ոչ բնակելի տարածքները, կամ համայնքի տարբեր վայրերում քաղաքաշինական նորմերով տրամադրված և կառուցված տաղավարները, նախկին գործարանների տարածքները՝ համապատասխան ֆինանսավորման դիմաց | Յուրաքանչյուր գործարար սեփական ուժերով բարելավում է աշխատանքային տարածքները | Համայնքում առկա է համայնքային սեփականություն հանդիսացող 3 տարածք, որոնք հարմար են արտադրություն կազմակերպելու համար, տարածքներից մեկը գտնվում է անմխիթար վիճակում |
| Գրասենյակային տարածք՝ համատեղ օգտագործման ընդհանուր հարմարություններով կամ առանց դրանց |  |  |

**Հողի և ենթակառուցվածքների** ուժեղ և թույլ կողմերը։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1. Բիզնես սկսելու համար տարածքը հարցը հեշտ է լուծվում:
 | 1. Բիզնես ինկուբատորների կամ գիտության /տեխնոլոգիական պարկի բացակայություն:  |
| 1. Համայնքային սեփականության տարածքների առկայություն:
 | 2. Համայնքային սեփականության տարածքը գտնվում է անմխիթար վիճակում: |

* 1. Կարգավորման և ինստիտուցիոնալ շրջանակ

Արդեն 4 տարի է Կապանի համայնքապետարանում գործում է «Մեկ պատուհանի» սկզբունքով, ինչը բավականին հեշտացրել է քաղաքացիների կողմից ներկայացված դիմումների և թույլտվությունների ստացման գործընթացը:

Օրինակ, շինարարության թույլտվություն ստանալու համար դիմումը և փաթեթը բնակչի կողմից ներկայացվում է «Մեկ պատուհան»: Քաղաքաշինության և կոմունալ տնտեսության բաժինը ստացված հանձնարարականի հիման վրա ուսումնասիրում է փաթեթը, փաստաթղթերը ճիշտ ձևակերպված լինելու դեպքում 7 օրվա ընթացքում տրամադրվում է շինարարության թույլտվությունը, ինչի մասին բաժինը ծանուցում է դիմումատուին: Համյանքապետարանի կողմից տրամադրվող մյուս թույլտվությունների տրամադրումը նույնպես անցնում է վերոնշյալ գործընթացը:

Բավականին ճկուն է գործում նաև համայքնապետարան-ՀՀ ԿԱ անշարժ գույքի կադաստրի պետական կոմիտեի- նոտարական տարածքների հետ համագործակցությունը:

Համայնքում տեղական տուրքերը և վճարները սահմանվում են ավագանու կողմից՝ հիմք ընդունել «Տեղական տուրքերի և վճարների մասին» ՀՀ օրենքով սահմանված դրույքաչափերի սանդղակը: Կապան համայնքում հիմնականում սահմանվել են օրենքով նախատեսված նվազագույն կամ միջին դրույքաչափը, առավելագույն չափը գրեթե չի կիրառվում:

**Աղյուսակ 6. Կարգավորման և ինստիտուցիոնալ շրջանակ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Կարգավորման ոլորտի մարտահրավերներ** | **Բացասական ազդեցության բարձր/ցածր աստիճան**  | **Հիմնական կարգավորող մարմին**  | **Խնդիրները տեղական մակարդակում մեղմելու/բարելավելու հնարավորություն** (մանրամասներ) |
| *Թույլտվությունների ստացման գործընթաց* | *Ցածր բացասական աստիճան* | *Կապանի համայնքապետարանի համապատասխան բաժիններ* | *Համայնքապետարանը աշխատում է «Մեկ պատուհանի» սկզբունքով, բաժինները արագ արձագանքում են ստացված հանձնարարականներին կապված թույլտվություններ ստանալու հետ կապված և թույլտվությունը պատրաստ լինելու դեպքում տեղեկացնում են դիմումատուին* |
| *Տեղական տուրքեր և վճարներ* | *Ցածր բացասական աստիճան* | *«Տեղական տուրքերի և վճարների մասին» օրենք, համայնքի ավագանի* | *Սահմանվել է տուրքերի և վճարների նվազագույն կամ միջին դրույքաչափը, առավելագույն չափը գրեթե չի սահմանվում* |
| *Համագործակցություն համայնքապետարան-կադաստր-նոտար* | *Ցածր բացասական աստիճան* | *Համայնքապետարան, կադաստր, նոտարական տարածքներ* | *Բնակիչները ստիպված չեն լինում սպասել, օրը և ժամը ճշտվում է հեռախոսազանգով*  |

**Կարգավորման և ինստիտուցիոնալ շրջանակի** ուժեղ և թույլ կողմ։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1.Տուրքերի և վճարների նվազագույն կամ միջին դրույքաչափեր: | 1. Բնակիչները դեռևս սովոր չեն իրենց հարցումները կատարել և պատասխանները ստանալ օնլայն տարբերակով， և դիմումները հիմնականում ներկայացնում են թղթային տարբերակով: |
| 2. Թույլտվությունները պատրաստ լինելու դեպքում ծանուցում:  | 2. |

* 1. Հմտություններ և մարդկային կապիտալ, ներառականություն

Համայնքում գործում են 3 բարձրագույն ուսումնական հաստատություն և 4 քոլեջ, որոնց ուղղվածությունները հիմնականում համապատասխանում են համայնքի պահանջարկին, օրինակ, Հայաստանի Ազգային Պոլիտեխնիկական համալսարանի Կապանի մասնաճյուղը մասնագետներ է պատրաստում Կապանի լեռնահարստացման կոմբինատի կամ համայնքում գործող շինարարական կազմակերպությունների համար: Որոշ հիմնարկներ իրենց աշխատակիցների համար կազմակերպում են լրացուցիչ վերապատրաստումներ և որակավորման բարելավման դասընթացներ, յուրաքանչյուր կազմակերպություն այն անում է իր աշխատակիցների համար, և չկա նույն ոլորտի ձեռնարկությունների համագործակցություն:

Այս ամենով հանդերձ առկա են նաև խնդիրներ՝ մի կողմից միջին մասնագիտական և բարձրագույն կրթություն ստացած մասնագետները չեն գտնում իրենց մասնագիտության հետ կապված աշխատանք, մուս կողմից՝ չեն պատրաստվում Կապանի շուկայի համար շատ անհրաժեշտ մասնագետներ կամ էլ նշված մասնագիտությամբ կապանցիները Երևանում ուսումն ավարտելուց հետո Կապան չեն վերադառնում:

2017 թվականի տվյալներով Կապանում գործազրկությունը հասնում է 17%-ի /ոչ պաշտոնական տվյալներ/:

Ստեղծված իրավիճակը բարելավելու նպատակով Կապանի զբաղվածության տարածքային կենտրոնն ամեն տարի կազմակերպում է աշխատանքի տոնավաճառ: Համաձայն զբաղվածության կենտրոնի կողմից ստացված տեղեկատվության 2017 թվականի սեպտեմբեր ամսվա դրությամբ Կապան համայնքում աշխատանք փնտրողների թիվը կազմում է 1464 /քաղաքացին, ով աշխատանք ունի, բայց փնտրում է իր մասնագիտությամբ/, գործազուրկներինը՝ 1356 անձ /աշխատանք չունեցող/, զգալի մասը՝ կանայք, որոնց մեջ մեծ թիվ են կազմում միջին մասնագիտական և միջնակարգ կրթությամբ անձինք: Կապանի զբաղվածության տարածքային կենտրոնի կողմից 2017 տարեսկզբից աշխատանքի է տեղավորվել 143 անձ:

2018 թվականի հունվարի 1-ի դրությամբ նվազել է և աշխատանք փնտրողների թիվը, և գործազուրկների թիվը: 2018 թվականի հունվարի 1-ի դրությամբ Կապան խոշորացված համայնքում աշխատանք փնտրողների անձանց թիվը նվազել է 10,58 %-ով և այժմ կազմում է 1309, որից կանայք՝ 923, գործազուրկներ՝ 1208, որից կանայք՝ 874: Գործազուրկներից 114 մարդ ունի բարձրագույն կրթություն, 566-ը՝ միջին մասնագիտական, 528-ը՝ միջնակարգ ընդհանուր:

Զբաղվածության կարգավորման ամենամյա պետական ծրագրերը միշտ վերափոխվում են, արդիականացվում, համապատասխանեցվում աշխատաշուկայի պայմաններին: Այժմ իրականացվում է 4 ծրագիր՝ «Աշխատաշուկայում անմրցունակ անձանց աշխատանքի տեղավորման դեպքում գործատուին միանվագ փոխհատուցման տրամադրում», «Ձեռք բերած մասնագիտությամբ մասնագիտական աշխատանքային փորձ ձեռք բերելու համար գործազուրկներին աջակցության տրամադրում», «Աշխատանքի տոնավաճառի կազմակերպում» և «Մասնագիտական ուսուցման ծրագիր»:

**Աղյուսակ 7Ա．Որակավորված աշխատուժի շուկայում առկա իրավիճակը**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Ոլորտ** | ***Ընթացիկ վիճակը******որակավորված աշխատուժի շուկայում*** *(օր՝ զգալի/որոշակի պակաս/անհամապատասխանություն/պահանջարկի գերազանցում)* | ***Կանխատեսվող իրավիճակն ապագայում****(օր՝ զգալի/որոշակի պակաս/անհամապատասխանություն/պահանջարկի գերազանցում)* | ***Գործողությունների հնարավոր ուղղությունները*** |
| *Հանքաարդյունաբերություն* | *Հայաստանի Ազգային Պոլիտեխնիկական համալսարանը ապահովում է անհրաժեշտ մասնագետներով* |  | *Շարունակել համագործակցությունը համալսարանի և Կապանի ԼՀԿ-ի և շինարարական կազմակերպությունների միջև* |
| *Շինարարական կազմակերպություններ* |  |
| *Կրթություն* | *Հիմնականում մասնագետների պակաս չեն լինում, կապանցիների մեծ մասը սովորում է Գորիսի պետական համալսարանում կամ Երևանյան ԲՈՒՀ-երում* |  | *Կրթության ազգային ինստիտուտը կազմակերպում է սեմինարներ* |
| *Այլ ոլորտներ* | *Հատկապես ծառայությունների ոլորտում բնակիչները իրենք իրենց ուժերով բարելավում են իրենց որակավորումը*  |  | *Զբաղվածության կենտրոնի կողմից կազմակերպվող դասընթացներ* |

***Աղյուսակ 7Բ．Պահանջվող հմտությունների և զբաղվածության հնարավորությունների միջև հավասարակշռության ապահովումը տեղական մակարդակում. համակարգային վերլուծություն***

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| *Աշխատանքի ներկայիս մեթոդների առավելությունը* | *Կարևորության աստիճանը* *(1-5)* | *Աշխատանքի առկա մեթոդների թերությունները* | *Կարևորության աստիճանը* *(1-5)* |
| *Յուրաքանչյուր կազմակերպություն իր աշխատակիցների համար կազմակերպում է վերապատրաստումներ* | *5* | *Չկա համագործակցություն նույն ոլորտի կազմակերպությունների միջև* | *5* |
| *Աշխատանքի տոնավաճառի կազմակերպում* | *5* | *Ոչ բոլոր գործատուներն են մասնակցում աշխատանքի տոնավաճառին* | *5* |
| *Զբաղվածության կենտրոնի կողմից կազմակերպվող վերապատրաստման դասընթացներ* | *5* |  |  |

* 1. Արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ

Այցելուների հավաստմամբ Կապանը համարվում է բնակվելու, աշխատելու, այցելելու և ներդրումների համար գրավիչ վայր: Ընդհանրապես, Կապանի հետ կապված հիմնական դժվարությունը Կապան հասնելն է, հաշվի առնելով հեռավորությունը մայրաքաղաքից և Գորիս-Կապան ճանապարհահատվածի անհարմարությունը՝ Թասի ոլորաններով պայմանավորված: Կապան հասնելուց հետո քաղաքի բոլոր հյուրերը՝ թե օտարերկրյա, թե մեր գործընկեր կազմակերպությունների ներկայացուցիչներն արձանագրում են թե Կապանի գեղեցկությունը, որը տարեց տարի ավելի է փոխվում, և թե կապանցիների զարգացվածության բարձր մակարդակը: Վերջին տարիներին համայնքապետարանը մեծ ուշադրություն է դարձնում քաղաքի արտաքին տեսքի բարելավմանը: Համայնքապետարանի նախաձեռնությամբ համայնքում անկանոն տեղակայված մետաղյա տաղավարները ապամոնտաժվում են և տեղափոխվում համայնքի տարածքից: Ապամոնտաժված տաղավարների տեղը մի դեպքում ստեղծվում են փոքր խաղահրապարակներ շենքերի բակերում, մյուս դեպքում, եթե այդ տաղավարը ծառայում էր որպես առևտրի տաղավար, առևտրի համար նախատեսված վայրերում քաղաքացուն տրվում է ճարտարապետական առաջադրանք և շինարարության թույլտվություն՝ քաղաքաշինական նորմերին համապատասխան շինություն կառուցելու համար: Վերջին տարիներին գործարարները նույնպես սկսել են բարելավել իրենց աշխատանքային տարածքները՝ վերանորոգելով և ավելի ժամանակակից տեսք տալով, ինչը դրական է անդրադարձել նաև քաղաքի ընդհանուր տեսքի վրա:

Համայնքապետարանի նախաձեռնությամբ վերանորոգվել է համայքնապետարանի դիմացի զբոսայգին, որը հանդիսանում է կապանցիների զբոսնելու սիրելի վայրերից մեկը: 2015 թվականին բացվել է նաև Կապանի կենտրոնում գտնվող հանրապետությունում երկրորդ երգող շատրվանները, և հատկապես ամռան երեկոներին գրեթե ամբողջ քաղաքը գտնվում է շատրվանների շրջակայքում: Համայնքում բոլոր զբոսայգիները ապահովված են անվճար Wi Fi կապով:

Արտերկրից զբոսաշրջիկների հոսքի աճ է առաջացրել 2017 թվականին Կապանի Շիշկերտ բնակավայրում ստեղծված «Խուստուփ» վրանային ճամբարը: Ճամբարի կազմակերպիչները համագործակցելով Երևանյան տուրիստական կազմակերպությունների հետ ընդամենը մի քանի ամսվա գործունեության ընթացքում ունեցել են բավականին մեծ թվով զբոսաշրջիկներ արտասահմանից: Համայնքում էկոտուրիզմի զարգացմանը մեծապես նպաստում է նաև «ԱՐԿ» բնապահպանական ՀԿ-ն, որը նույնպես Կապան է բերում զբոսաշրջիկներ արտասահմանից: Կապանը մեծ ներուժ ունի հենց տուրիզմի զարգացման բնագավառում և որպես տնտեսական զարգացման առաջնահերթ ուղղություն տեսնում է տուրիզմը: Տնտեսական զարգացման բաժինը կատարել է հյուրանոցային տնտեսությունների ուսումնասիրություն, որի արդյունքում պարզվել է， որ համայնքում գործող հյուրանոցային տնտեսություններում առկա են ընդհանուր առմամբ 173 հյուրանոցային համար՝ 322 ննջատեղով: Սա միայն հյուրանոցային տնտեսությունների մասով, առանց B&B-երի, վրանային ճամբարի և «ԱՐԿ» բնապահպանական ՀԿ-ի կողմից ստեղծված ճամբարի: 2017 թվականին վրանային ճամբար կազմակերպելու նպատակով ևս մեկ գործարարի օտարվել է տարածք, այսինքն Կապանում շուտով կազմակերպված վրանային ճամբարների թիվը էլ ավելի կշատանա: Անհրաժեշտ է նշել, որ հաշվի առնելով Կապանի գեղատեսիլ բնությունը, Կապանում յուրաքանչյուր քայլափոխի կարելի է կազմակերպել վրանային հանգիստ, ամռան ամիսներին օտարերկրյա հյուրերը իրենց վրանները տեղադրում են հենց քաղաքապետարանի դիմացի նոր վերանորոգված այգում:

Փոքր և միջին բիզնեսի զարգացման տեսակետից բավականին մեծ խնդիր է տեղական շուկայի փոքրությունը: Եթե Երևանին մոտ քաղաքներում հիմնված բիզնեսները կարող են իրենց ապրանքները իրացնել Երևանում, կապանցի գործարարի համար դա կապված է հավելյալ բարձր ծախսերի հետ: Չնայած այդ ամենին կապանցի գործարարները արտահանում են Կապանում արտադրված մսամթերքը, կանթամթերքը, քաղցրավենիքը և այլն: Սակայն այս պարագայում չկա համակարգված մոտեցում, յուրաքանչյուր գործարար առաջ է մղում իր արտադրանքը և չկա համագործակցություն:

Համայնքապետարանը տարբեր փառատոնների կամ միջոցառումների փորձում է ներկայանալ հենց տեղի արտադրանքով, օրինակ ՀՀ էկոնոմիկայի նախարարության կողմից Գորիս քաղաքում կազմակերպվող «Թթի փառատոնին» Կապանի Սլադկոֆ ապրանքանիշը արժանացել է լավագույն քաղցրավենիք անվանակարգին և այլն:

**Աղյուսակ 8․ Համայնքի ընկալումը բնակիչների կողմից**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Արտաքին կերպարի դրական կողմերը**  | **Կարևորության աստիճանը (1-5)** | **Արտաքին կերպարի բացասական կողմերը** | **Կարևորության աստիճանը (1-5)** |
| *Նոր ժամանակակից զբոսայգիների առկայություն* | *5* | *Հեռավորությունը մայրաքաղաքից* | *3* |
| *Զբոսայգիներում անվճար Wi Fi կապի առկայություն* | *5* | *Գորիս-Կապան ճանապարհահատվածի անհարմարություն* | *3* |
| *Թաղամասերում անկանոն տեղակայված տաղավարների բացակայություն* | *5* | *Տեղական շուկայի փոքրություն* | *4* |
| *Գեղեցիկ բնություն և տուրիզմի զարգացման մեծ հնարավորություններ* | *5* | *Զբոսաշրջային կենտրոնի բացակայություն* | *5* |

**Արտաքին դիրքավորման և մարքեթինգի** ուժեղ և թույլ կողերըը։

|  |  |
| --- | --- |
| **ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄ** | **ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄ** |
| 1. Զբոսայգիների, պուրակների, խաղահրապարակների առկայություն:
 | 1. Հեռավորություն մայրաքաղաքից:
 |
| 1. Քաղաքում անկանոն տեղակայված տաղավարների բացակայություն:
 | 1. Գորիս-Կապան ճանապարհահատվածի անհարմարություն:
 |

# SWOT վերլուծություն

|  |  |
| --- | --- |
| ***S- Ուժեղ կողմեր*** |  ***W- Թույլ կողմեր*** |
| * Կապանը Սյունիքի մարզկենտրոնն է՝ պետական կառույցների մարզային ստորաբաժանումների տեղակայումը համայնքում
* Համայնքում բնականոն գործող ձեռնարկություններ /խոշոր հանքարդյունաբերական ձեռնարկություններ, արտադրական/գյուղատնտեսական կոոպերատիվներ /
* Կրթական, առողջապահական հիմնարկների առկայություն
* Համայնքով անցնում է Մ-2 /Երևան-Երասխ-Գորիս-Մեղրի-Իրան/ միջպետական ավտոմոբիլային ճանապարհը
* Օդանավակայնի առկայություն
* Հարուստ պատմամշակութային ժառանգություն
* Բնական հուշարձանների առկայություն
 | * Մայրաքաղաքից հեռու գտնվելը և ճանապարհների անհարմարություններ (Թասի ոլորաններ)
* Համայնքի կախվածությունը որոշակի արդյունաբերական արտադրանքից (հանքարդյունաբերություն)
* Համայնքում գործազրկության կամ թերզբաղվածության բարձր մակարդակ
* Համայնքում սոցիալական ծանր վիճակում գտնվող բնակչություն (աղքատության շեմից ցածր գտնվող բնակչություն)
* Ոչ բարվոք վիճակում գտնվող ենթակառուցվածքներ (ճանապարհ, տրանսպորտային ցանց, հեռահաղորդակցություն, ոռոգման ներհամայնքային համակարգ և այլն***),***
* Արտագնա աշխատանքի մեկնողների մեծ թիվ
* Երիտասարդների մեծ արտահոսք դեպի մայրաքաղաք կամ արտերկիր
* Համայնքում գործող բուհերում սահմանափակ թվով մասնագիտական ուղղվածություն, /հումանիտար, բնագիտական մասնագիտությունների գծով ԲՈՒՀ-երի բացակայություն /
* Համայնքում բնակարանային ֆոնդի շահագործման ոչ արդյունավետ կառավարում
* Համայնքում տուրիզմի զարգացմանը նպաստող ժամանակակից ենթակառույցների բացակայություն
* Հիմնական շուկաներին և տրանսպորտային հանգույցներին դժվար հասանելիություն
* Համայնքում վթարային շենքերի առկայություն:
 |
| **O - Հնարավորություններ** | **T- Սպառնալիքներ** |
| * Համայնքի աշխարհագրական դիրք՝ Կապանը գտնվում է միջպետական Մ2 և Մ17 ճամապարհների վրա
* Մեղմ կլիմա, բերրի հողեր, ջրի աղբյուր
* Համայնքի ակտիվ ընդգրկվածությունը պետական/ միջազգային ծրագրերում
* Նպատակային ծրագրեր իրականացնելու համար առկա ֆինանսական ռեսուրսներ համայնքի բյուջեում (համաֆինանսավորման սկզբունքով)
* Համայնքում տուրիստական հետաքրքրություն ներկայացնող վայրեր
* Համայնքի տարածքում գործող խոշոր հանքարդյունաբերական և այլ ձեռնարկություններ
* Համայնքում արտադրվող հիմնական արտադրանքի բարի համբավ (հրուշակեղեն, մսամթերքի և կաթնամթերքի, հավի և այլն)
* Համայնքում տարբեր ոլորտներում ծառայություններ մատուցող կազմակերպությունների մեծ թիվ
 | * Համայնքում գյուղատնտեսական արտադրանքի սպառման և արտահանման համար սակավ հնարավորություններ
* Համայնքին մոտ գտնվող վտանգավոր արդյունաբերական ձեռնարկությունների և պոչամբարների, ջրավազանների առկայություն
* Համայնքում առկա վտանգավոր բնական երևույթներ, օդի, ջրի, հողի աղտոտվածություն
* Համայնքը գտնվում է սեյսմիկ պատկանելիության 2-րդ գոտում
* Պատերազմական իրավիճակի առկայություն՝ բնակավայրերի մեծ մասը սահմանամերձ են
 |

# Տեսլական և նպատակներ

**Համայնքի զարգացման տեսլական**

Որդեգրված քաղաքականության և ծրագրերի իրականացման արդյունքում, համայնքն ակնկալում է ունենալ առավել բարեկարգ, կանաչապատ, տնտեսապես զարգացած՝ նոր գործարար սուբյեկտներով, զարգացած զբոսաշրջությամբ և գյուղատնտեսությամբ， բնակիչների առավել բարեկեցիկ կյանքով Կապան:

**Նպատակների սահմանում՝**

1. Ունենալ էկոտուրիզմի զարգացման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներ， որոնք կբերեն էկոզբոսաշրջիկների այցելությունների աճի:
2. Ունենալ գյուղատնտեսության զարգացման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածներ և սարքավորումներ， որը կբերի գյուղերում տնտեսության զարգացմանը:
3. Ունենալ ժամանակակից ենթակառուցվածքներ և բերանպաստ միջավայր /ՏՏ աջակցման կենտրոն/՝ նպաստելու ՏՏ ոլորտի երիտասարդ մասնագետների հմտությունների զարգացմանը և վերապատրաստմանը， ՏՏ ոլորտում գործող թիմի ստեղծմանը:

# Գործողությունների ծրագիր

***Աղյուսակ 10． Գործողությունների ծրագիր***

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Հիմնասյուներ*** | ***Գլխավոր նպատակներ*** | ***Գործողություններ/******նախագծերի գաղափարներ*** | ***Տևողություն (սկիզբ/ավարտ)*** | ***Ներգրավված գործընկերներ*** | ***Գնահատված ծախս,******Ազգային արժույթով (համարժեքը եվրոյով)*** | ***Մոնիտորինգի ցուցանիշներ/ Կարճաժամկետ արդյունքների ցուցիչներ և թիրախներ*** | ***Արդյունքներ/******Վերջնարդյունքի ցուցիչներ և թիրախներ*** |
| Հող և ենթակառուցվածքներ， ֆինանսական միջոցների հասանելիություն， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքետինգ | 1. Ունենալ էկոտուրիզմի զարգացման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքնե，որոնք կբերեն էկոզբոսաշրջիկների այցելությունների աճի*[[1]](#footnote-1)* | 1.1. Էկոզբոսաշրջության ենթակառուցվածքների կառուցում և զբոսաշրջային նոր պրոդուկտների մշակում․ * Գորիս և Կապան համայնքներն իրար կապող տուրիստական քայլուղու ուսումնասիրություն, քարտեզագրում և նշագրում, քոթեջների տեղադրում，
* թանգարանների հետ համագործակցելով՝ հավաքագրել տեղի լեգենդները， պատմական իրադարձությունները և ավանդույթները，որոնք նոր հետաքրքրություն կառաջացնեն տուրիստների համար
 | 2018-2020թթ | Մարդը կարիքի մեջ ՀԿ， ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ， Կապանի համայքնապետարան， Եվրամիություն | 39 410 000 ՀՀ դրամ， 70 000 եվրո | * Կապան համայնքի վարչական տարածքում 100 կմ կահավորված և նշագրված քայլուղի
* Լեգենդների， պատմական իրադարձությունների և ավանդույթների տեղեկագիր
 | էկոզբոսաշրջիկների այցելությունների աճԳյուղական վայրերում զբոսաշրջային բիզնեսների թվաքանակի աճԶբոսաշրջությունից եկամուտների աճ |
| 1.2 Համայնքային նախաձեռնությունների և ընտանեկան ձեռնարկատիրությունների զարգացման նպատակով դասընթացների և փառատոնների կազմակերպում | 2019-2021թթ | 11 260 000 ՀՀ դրամ， 20 000 եվրո | * Անցկացված դասընթացների քանակՙ 6,
* Դասընթացի մասնակիցների թիվՙ յուրաքանչյուրին 20 մասնակից， Կազմակերպված փառատոններ քանակՙ 3
 |
| 1.3. Տուրիստների ներգրավման համար կայքէջի ստեղծում | 2018-2021թթ | 5 630 000 ՀՀ դրամ， 10 000 եվրո | * Ստեղծված կայքէջ
* Կայքի այցելուների թիվՙ 100000 այցելու
 |
| Հող և ենթակառուցվածքներ， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ | 2. Ունենալ գյուղատնտեսության զարգացման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածներ և սարքավորումներ， որը կբերի գյուղերում տնտեսության զարգացմանը:  | 2.1 Համայնքի գյուղական բնակավայրերում ձկնաբուծության և ոչխարաբուծության զարգացման խրախուսում | 2019-2021թթ | Կապանի համայնքապետարան， Տարածքային զարգացման հիմնադրամ, գործարար | 4 885 400 ՀՀ դրամ | * Տրամադրված մանրաձկան քանակը՝ 7000 հատ
* Տրամադրված ոչխարի քանակը՝ 50 հատ
* Օգտված տնային տնտեսությունների քանակը՝ 6
 | Գյուղական բնակչության եկամուտների աճԳյուղատնտեսական արտադրանքի աճ |
| 2.2 Համայնքի գյուղական բնակավայրերում դաշտավարության զարգացման խրախուսում | 2019-2021թ | 84 600 000 ՀՀ դրամ,  | * Ձեռքբերված գյուղտեխնիկայի քանակը՝ 7
* Ավելացած մշակվող վարելահողերի մակերեսը՝ 174 հա
 |
| 2.3 Գյուղերում փառատոնների կազմակերպում | 2019-2021թթ | 3 162 840 ՀՀ դրամ | * Տարեկան կազմակերպված փառատոնների քանակը՝ 1
* Գյուղեր, որտեղ անցնցակցվել է փառատոնը - 3
 |
| Հող և ենթակառուցվածքներ， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ | 3. Ունենալ ժամանակակից ենթակառուցվածքներ և բերանպաստ միջավայր /ՏՏ աջակցման կենտրոն/՝ նպաստելու ՏՏ ոլորտի երիտասարդ մասնագետների հմտությունների զարգացմանը և վերապատրաստմանը， ՏՏ ոլորտում գործող թիմի ստեղծմանը | ՏՏ աջակցման կենտրոնի ստեղծման ծրագրի մշակում, համապատասխան տարածքի նույնականացում, վերանորոգում և կահավորում | 2019-2020թթ | ԱՐԿ ՀԿ, Կապանի համայնքապետարան， գործարար | 1  812 600 ՀՀ դրամ  | * Աշխատանքային տարածքի առկայություն
 | Վերապատրաստված ՏՏ մասնագետների քանակի աճՏՏ ոլորտում համապատասխան գիտելիքներ ունեցող մասնագետների եկամտի աճ |
| 3.2 ՏՏ ոլորտում համապատասխան հմտություններ և գիտելիքներ ունեցող մասնագետների թիմի ստեղծում | 2020թթ | 1  955 700 ՀՀ դրամ，  | * ՏՏ ոլորտում թիմի առակայություն
* Համապատասխան հմտություններ և գիտելիքներ ունեցող երիատասարդների քանակը՝ 10
 |
| 3.3 ՏՏ թիմին համապատասխան աշխատանքային պայմաններով և պատվերներով ապահովում  | 2020-2021թթ |  1 800 000 ՀՀ դրամ,  | * Պատվերներով ապահովված մասնագետների քանակը՝ 10
 |

# Ֆինանսավորման սխեմա

***Աղյուսակ 11. Ֆինանսավորման սխեմա***

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Միջոցառումներ*** | ***Գնահատված ծախսեր*** | ***Ֆինանսավորման աղբյուր*** | ***Ֆինանսավորման պակաս*** | ***Նշումներ*** |
| ***Տեղական բյուջե*** | ***Պետական, ռեգիոնալ բյուջեներ*** | ***Ձեռնարկություններ*** | ***Դոնորներ*** |
| 1.1. Էկոզբոսաշրջության ենթակառուցվածքների կառուցում և զբոսաշրջային նոր պրոդուկտների մշակում․ * Գորիս և Կապան համայնքներն իրար կապող տուրիստական քայլուղու ուսումնասիրություն, քարտեզագրում և նշագրում, քոթեջների տեղադրում，
* թանգարանների հետ համագործակցելով՝ հավաքագրել տեղի լեգենդները， պատմական իրադարձությունները և ավանդույթները，որոնք նոր հետաքրքրություն կառաջացնեն տուրիստների համար
 | 39 410 000 ՀՀ դրամ， 70 000 եվրո |  |  |  | 39 410 000 ՀՀ դրամ， 70 000 եվրո |  | Եվրամիություն |
| 1.2 Համայնքային նախաձեռնությունների և ընտանեկան ձեռնարկատիրությունների զարգացման նպատակով դասընթացների և փառատոնների կազմակերպում | 11 260 000 ՀՀ դրամ， 20 000 եվրո |  |  |  | 11 260 000 ՀՀ դրամ， 20 000 եվրո |  | Եվրամիություն |
| 1.3. Տուրիստների ներգրավման համար կայքէջի ստեղծում | 5 630 000 ՀՀ դրամ， 10 000 եվրո |  |  |  | 5 630 000 ՀՀ դրամ， 10 000 եվրո |  | Եվրամիություն |
| 2.1 Համայնքի գյուղական բնակավայրերում ձկնաբուծության և ոչխարաբուծության զարգացման խրախուսում | 4 885 400 ՀՀ դրամ | 2 635 400 ՀՀ դրամ |  |  | 2 250 000 ՀՀ դրամ, |  |  |
| 2.2 Համայնքի գյուղական բնակավայրերում դաշտավարության զարգացման խրախուսում | 84 600 000 ՀՀ դրամ,  | 4 230 000 ՀՀ դրամ |  |  | 80 370 000 ՀՀ դրամ, |  |  |
| 2.3 Գյուղերում փառատոնների կազմակերպում | 3 162 840 ՀՀ դրամ | 3 162 840 ՀՀ դրամ |  |  |  |  |  |
| ՏՏ աջակցման կենտրոնի ստեղծման ծրագրի մշակում, համապատասխան տարածքի նույնականացում, վերանորոգում և կահավորում | 1  812 600 ՀՀ դրամ  | 1 812 600 ՀՀ դրամ |  |  |  |  |  |
| 3.2 ՏՏ ոլորտում համապատասխան հմտություններ և գիտելիքներ ունեցող մասնագետների թիմի ստեղծում | 1  955 700 ՀՀ դրամ，  | 1 766 175ՀՀ դրամ |  |  | 189 525 ՀՀ դրամ |  |
| 3.3 ՏՏ թիմին համապատասխան աշխատանքային պայմաններով և պատվերներով ապահովում  |  1 800 000 ՀՀ դրամ,  |  |  |  | 1 800 000 ՀՀ դրամ,  |  |

# Մոնիթորինգ պլան

***Աղյուսակ 12. Աղյուսակ 11-ում ներկայացված գործողությունների ներքին մոնիտորինգի պլան***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ***Գործողություններ / նախագծերի գաղափարներ*** | ***Տևողություն (սկիզբ / ավարտ)*** | ***Ակնկալվող արդյունքներ******1-6-րդ ամիսներ*** | ***Ակնկալվող արդյունքներ******6-12-րդ ամիսներ*** | ***Ակնկալվող արդյունքներ******12-18-րդ ամիսներ*** | ***Ակնկալվող արդյունքներ******18-24-րդ ամիսներ*** |
| 1.1. Էկոզբոսաշրջության ենթակառուցվածքների կառուցում և զբոսաշրջային նոր պրոդուկտների մշակում․ * Գորիս և Կապան համայնքներն իրար կապող տուրիստական քայլուղու ուսումնասիրություն, քարտեզագրում և նշագրում, քոթեջների տեղադրում，
* թանգարանների հետ համագործակցելով՝ հավաքագրել տեղի լեգենդները， պատմական իրադարձությունները և ավանդույթները，որոնք նոր հետաքրքրություն կառաջացնեն տուրիստների համար
 | 2018-2020թթ | * Տեղադրվում են քոթեջները,
* Կատարվել է քայլուղու քարտեզագրում և ձեռք է բերվել համապատասխան թույլտվություններ նշագծումներ անելու համար,
* Սկսվել են տեղեկագրի կազմման աշխատանքները
 | * Կատարվել են նշագրումներ
* Հավաքագրվել են տեղի լեգենդների, պատմական իրադարձությունների և ավանդույթների մասին տեղեկատվություն
 | Ստեղծվել է տեղեկագիրը |  |
| 1.2 Համայնքային նախաձեռնությունների և ընտանեկան ձեռնարկատիրությունների զարգացման նպատակով դասընթացների և փառատոնների կազմակերպում | 2019-2021թթ | * Իրականացվեն են դասընթացների կազմակերպման նախապատրաստական աշխատանքներ /ցուցակագրում， թեմաների առանձնացում, անցկացման վայրի հաստատում/
 | * Կազմակերպվել են թվով 3 դասընթացներ
 | * Մեկնարկել են փառատոնի նախապատրաստական աշխատանքները
 | * Կազամկերպվել է 2 փառատոն
 |
| 1.3. Տուրիստների ներգրավման համար կայքէջի ստեղծում | 2018-2020թթ | * Մրցութային կարգով որոշվել է կայքէջը պատրաստող ընկերությունը,
* Մեկնարկել են կայքէջի ստեղծման աշխատանքները
 | Մշակվել և հաստատվել է կայքէջի դիզայնը և բովանդակությունը | * Գործարկվել է կայքէջը,
* Իրականացվում է կայքէջի ընթացիկ մոնիթորինգ և թարմացումներ
 |  |
| 2.1 Համայնքի գյուղական բնակավայրերում ձկնաբուծության և ոչխարաբուծության զարգացման խրախուսում | 2019-2021թթ | * Ձկնաբուծության և ոչխարաբուծության զարգացման համար համապատասխան տարածքների առանձնացման նպատակող գյուղերում հանդիպումների կազմակերպում
* Ձկնաբուծության և ոչխարաբուծության զարգացման համար գյուղացիական տնտեսությունների ընտրություն
 | * Դավիթ Բեկ գյուղում ձկնաբուծությունը զարգացնելու նպատակով՝ 7000 հատ իշխան տեսակի մանրաձկան տրամադրում՝ 18/տասնութ/ ամիս աճեցնելուց հետո 50%-ը համայնքապետարանին վերադարձելիության պայմանով։ <http://kapan.am/Pages/DocFlow/Default.aspx?a=v&g=4aa564c8-fb81-46b3-b174-6cf4400846d4>
* Ձկան կերի ձեռքբերում և տրամադրում
* Օխտար գյուղում ոչխարաբուծթության զարգացման նպատակով գյուղացիական տնտեսություններին 50 հատ ոչխարի տրամադրում
 | * Ձկան կերի ձեռքբերում և տրամադրում
 | * Ձուկը իրացնելուն աջակցություն
* Ստացված եկամուտը գյուղատնտեսության մեկ այլ ճյուղի զարգացման համար օգտագործում
 |
| 2.2 Համայնքի գյուղական բնակավայրերում դաշտավարության զարգացման խրախուսում | 2019-2021թ | * Անհրաժեշտ գյուղատնտեսական տեխնիկայի ճշգրտման համար հանդիպումների կազմակերպում և քննարկումների անցկացում
 | * Դաշտավարության զարգացման համար գյուղացիների հետ հանդիպումների կազմակերպում
* Համապատասխան հայտի կազմում և ներկայացում
 | * Գնումների կազմակերպման համար տեխնիկական բնութագրերի ճշգրտում և ներկայացում
* Գնումների գործընթացի կազմակերպում
* Գյուղերում մշակման ենթակա հողատարածքների նույնականացում, ճշգրտում
 | * Գյուղտեխնիկայի պարկի ստեղծում,
* Գյուղերում վարելահողերի մշակում
 |
| 2.3 Գյուղերում փառատոնների կազմակերպում | 2019-2021թթ | * Սկսվել են փառատոնների անցկացման նախապատրաստական աշխատանքները /որոշվել է փառատոնի թեմատիկան/
 | * Գյուղական բնակավայրերում կորկոտի փառատոնի կազմակերպում և իրականացում
 | * Իրականացվել են փառատոնի կազմակերպման համար նախապատրաստական աշխատանքներ,
* Նախաձեռնվել է կորկոտը որպես ոչ նյութական մշակութային արժեք գրանցելու գործընթաց //սկզբում՝ ՀՀ-ի, հետո՝ Յունեսկոյի/
 | * Որոշվել են տվյալ տարվա փառատոնի անցկացման գյուղը, իրականացվել են տարածքի նախապատրաստման աշխատանքներ
* Կազմակերպվել է փառատոն
 |
| 3.1 ՏՏ աջակցման կենտրոնի ստեղծման ծրագրի մշակում, համապատասխան տարածքի նույնականացում, վերանորոգում և կահավորում | 2019-2020թթ |  | * Ծրագրի մշակում, համապատասխան տարածքի նույնականացում, դոնոր կազմակերպությունների հետ համագործակցություն
 | * Տարածքի վերանորոգում, կահավորում, գույքի ձեռքբերում
 |  |
| 3.2 ՏՏ ոլորտում համապատասխան հմտություններ և գիտելիքներ ունեցող մասնագետների թիմի ստեղծում | 2020թթ |  | * Թիմ ստեղծելու համար պոտենցիալ մասնակիցների ճշգրտում
 | * Իրականացվել են դասընթացների կազմակերպման համար նախապատրսատական աշխատանքներ
* Կազմակերպվել են դասըթնացներ
* Թվով 5 երիատասարդ ստացել են համապատասխան գիտելիքներ
 |  |
| 3.3 ՏՏ թիմին համապատասխան աշխատանքային պայմաններով և պատվերներով ապահովում | 2020-2021թթ |  |  | * Թիմի աշխատանքների կազմակերպման համար ֆինանսական միջոցների ներգրավում
* Թիմի համար պատվերների ընդունում
 | * Թիմի աշխատանքների շարունակականության ապահովում, պատվերների ընդունում, ֆինանսական միջոցների ներգրավում
 |

**ՀԱՎԵԼՎԱԾՆԵՐ**

***Հավելված 1. ՏՏԶ պլանով նախատեսված գործողությունների նկարագիր***

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 1．1*** |
| ***Անվանում*** | Էկոզբոսաշրջության ենթակառուցվածքների կառւոցում և զբոսաշրջային նոր պրոդուկտների մշակում* *Գորիս և Կապան համայնքներն իրար կապող տուրիստական քայլուղու ուսումնասիրություն， քարտեզագրում և նշագրում， քոթեջների տեղադրում*
* *Թանգարանների հետ համագործակցելով՝ հավաքագրել տեղի լեգենդները， պատմական իրադարձությունները և ավանդույթները， որոնք նոր հետաքրքրություն կառաջացնեն տուրիստների համար*
 |
| ***Առաջատար գործընկեր*** | Մարդը կարիքի մեջ ՀԿ，Եվրամիություն |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ， Կապանի համայքնապետարան， |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2018 թվական |
| ***Տևողություն*** | 18 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 70 000 եվրո |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | 20 000 եվրո |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 | 50 000 եվրո |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Եվրամիություն |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Կապան համայնքի վարչական տարածքում 100 կմ քայլուղու առկայություն，տեղադրված քոթեջներ， լեգենդների， պատմական իրադարձությունների և ավանդույթների տեղեկագրի առկայություն， |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Էբոսաշրջիկների այցելություննների աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Կապան համայնքում զարգացնել զբոսաշրջությունը， մասնավորապես էկոզբոսաշրջությունը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հող և ենթակառուցվածքներ， ֆինանսական միջոցների հասանելիություն， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքետինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 1．2*** |
| ***Անվանում*** | Համայնքային նախաձեռնությունների և ընտանեկան ձեռնարկությունների զարգացման նպատակով դասընթացների և փառատոնների կազմակերպում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** | Մարդը կարիքի մեջ ՀԿ，Եվրամիություն |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ， Կապանի համայքնապետարան， |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2019 թվական |
| ***Տևողություն*** | 24 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 20 000 եվրո |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | - |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 | 20 000 եվրո |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Եվրամիություն |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Նոր ձեռքբերված հմտություններ， կազմակերպված փառատոններ， զարգացած ընտանեկան ձեռնարկատիրություններ， իրագործված համայնքային նախաձեռնություններ |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Գյուղական վայրերւոմ զբոսաշրջային բիզնեսների թվաքանակի աճ， զբոսաշրջությունից եկումտների աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Կապան համայնքում զարգացնել զբոսաշրջությունը， մասնավորապես էկոզբոսաշրջությունը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Ֆինանսական միջոցների հասանելիություն， ներառականություն，հմտություններ և մարդկային կապիտալ， արտաքին դիրքավորում և մարքետինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 1．3*** |
| ***Անվանում*** | Տուրիստների ներգրավման համար կայքէջի ստեղծում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** | Մարդը կարիքի մեջ ՀԿ，Եվրամիություն |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ， Կապանի համայքնապետարան， |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2018 թվական |
| ***Տևողություն*** | 36 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 10 000 եվրո |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | - |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 | 10 000 եվրո |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Եվրամիություն |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Ստեղծված կայքէջ |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Զբոսաշրջիկների այցելությունների աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Կապան համայնքում զարգացնել զբոսաշրջությունը， մասնավորապես էկոզբոսաշրջությունը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Ֆինանսական միջոցների հասանելիություն， ներառականություն，հմտություններ և մարդկային կապիտալ， արտաքին դիրքավորում և մարքետինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 2．1*** |
| ***Անվանում*** | Համայնքի գյուղական բնակավայրերում ձկնաբուծության և ոչխարաբուծության զարգացման խրախուսում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** |  |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | *Կապանի համայնքապետարան， անհատ* |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2019 թվական |
| ***Տևողություն*** | 30 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 4 885 400 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 |  |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 |  |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Կապանի համայնքապետարան, անհատ |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Զարգացած ձկնաբուծություն և ոչխարաբուծություն |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Գյուղերում զարգացած տնտեսություն， գյուղական բնակչության եկամուտների աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Կապան համայնքում զարգացնել գյուղատնտեսությունը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հող և ենթակառուցվածքներ， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 2．2*** |
| ***Անվանում*** | Համայնքի գյուղական բնակավայրերում դաշտավարության զարգացման խրախուսում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** |  |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | *Կապանի համայնքապետարան， Տարածքային զարգացման հիմնադրամ, մասնավոր ընկերություններ* |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2019-2021 թվական |
| ***Տևողություն*** | 30 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 84 600 000 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | 84 600 000ՀՀ դրամ |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 |  |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Կապանի համայնքապետարան, տարածքային զարգացման հիմնադրամ, մասնավոր ընկերություն |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Ձեռք բերված գյուղատնտեսական տեխնիկա, մշակված դաշտեր |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Գյուղերում զարգացած տնտեսություն， գյուղական բնակչության եկամուտների աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Կապան համայնքում զարգացնել գյուղատնտեսությունը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 2．3*** |
| ***Անվանում*** | Գյուղերում փառատոնների կազմակերպում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** |  |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | *Կապանի համայնքապետարան， ենթակա հիմնարկներ, գյուղի բնակիչներ* |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2019-2021 թվական |
| ***Տևողություն*** | 36 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 3 162 840 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | - |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 | 3 162 840 ՀՀ դրամ |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Կապանի համայնքապետարան |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | 15 տաղավար， 3 փառատոն |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Գյուղերում զարգացած տնտեսություն， գյուղական բնակչության եկամուտների աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Կապան համայնքում զարգացնել գյուղատնտեսությունը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հող և ենթակառուցվածքներ， Հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 3．1*** |
| ***Անվանում*** | ՏՏ աջակցման կենտրոնի ստեղծման ծրագրի մշակում, համապատասխան տարածքի նույնականացում, վերանորոգում և կահավորում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** |  |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | *ՀԿ, Կապանի համայնքապետարան，* |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2019-2020 թվական |
| ***Տևողություն*** | 24 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 1  812 600 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | 1  812 600 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 |  |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Կապանի համայնքապետարան |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Աշխատանքային տարածքի առկայություն |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Վերապատրաստված ՏՏ մասնագետների քանակի աճ,ՏՏ ոլորտում համապատասխան գիտելիքներ ունեցող մասնագետների եկամտի աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Համայնքում զարգացնել ՏՏ ոլորտը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հող և ենթակառուցվածքներ， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 3．2*** |
| ***Անվանում*** | ՏՏ ոլորտում համապատասխան հմտություններ և գիտելիքներ ունեցող մասնագետների թիմի ստեղծում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** |  |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | *Կապանի համայնքապետարան， ՀԿ-ներ* |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2020 թվական |
| ***Տևողություն*** | 12 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 1  955 700 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | - |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 | 1  955 700 ՀՀ դրամ |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | Կապանի համայնքապետարան |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Վերապատրաստված ՏՏ մասնագետների քանակի աճ |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Վերապատրաստված ՏՏ մասնագետների քանակի աճ,ՏՏ ոլորտում համապատասխան գիտելիքներ ունեցող մասնագետների եկամտի աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Համայնքում զարգացնել ՏՏ ոլորտը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հող և ենթակառուցվածքներ， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ |

|  |
| --- |
| ***Գործողությունների նկարագրություն 3．3*** |
| ***Անվանում*** | ՏՏ թիմին համապատասխան աշխատանքային պայմաններով և պատվերներով ապահովում |
| ***Առաջատար գործընկեր*** |  |
| ***Մասնակից գործընկերներ*** | *Կապանի համայնքապետարան， ՀԿ, այլ կազմակերպություններ և անհատներ* |
| ***Մեկնարկի ամսաթիվ*** | 2020 – 2021թթ |
| ***Տևողություն*** | 12 ամիս |
| ***Ընդհանուր գնահատված ծախս*** | 1 800 000 ՀՀ դրամ |
| 1. ***Կապիտալ ծախսեր (եթե կան)***
 | - |
| 1. ***Այլ ծախսեր (եթե կան)***
 | 1 800 000 ՀՀ դրամ |
| ***Ֆինանսավորման աղբյուրներ (եթե հայտնի են)*** | *Կապանի համայնքապետարան， ՀԿ, այլ կազմակերպություններ և անհատներ* |
| ***Արդյունք (անհրաժեշտության դեպքում՝ ցուցիչներ)*** | Պատվերներով ապահովված մասնագետներ |
| ***Վերջնարդյունք՝ ցուցանիշներով*** | Վերապատրաստված ՏՏ մասնագետների քանակի աճ,ՏՏ ոլորտում համապատասխան գիտելիքներ ունեցող մասնագետների եկամտի աճ |
| ***Պլանավորված նպատակներ, որոնց իրագործմանը նպաստելու է գործողության իրականացումը*** | Համայնքում զարգացնել ՏՏ ոլորտը |
| ***Գործողությանն առնչվող հիմնասյուները*** | Հող և ենթակառուցվածքներ， հմտություններ և մարդկային կապիտալ， ներառականություն， արտաքին դիրքավորում և մարքեթինգ |

**Հավելված 2․ ՏՏԶ պլանի մշակման նպատակող շահագրգիռ կառույցների հետ քննարկումների ցանկ**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| *N* | *Մասնակիցները* | *Հանդիպումների բովանդակությունը* | *Օրը* | *Վայրը* |
| *1․* | *Կապան համայնքի ղեկավար， համայնքի ղեկավարի տեղակալ， աշխատակազմի քարտուղար， ՏՏԶ պատասխանատու* | *Նախաձեռնության շրջանակներում աշխատանքային խմբի ձևավորում* | *19․12․2017* | Համայնքի ղեկավարի աշխատասենյակ |
| *2* | *Աշխատանքային խումբ* | *Խնդիրների վերհանում， լուծման ուղիների քննարկում* | *28．12． 2017* | Տնտեսական զարգացման և արտաքին կապերի բաժին |
| *3* | *Աշխատանքային խումբ， տնտեսական զարգացման և արտաքին կապերի բաժին* | *Հյուրանոցային տնտեսությունների ռեսուրսների և զարգացման հնարավորությունների ճշգրտում* | *25-27．12． 2017թ* | Տնտեսական զարգացման և արտաքին կապերի բաժին |
| *4* | *Համայնքային գույքագրման հանձնաժողով* | *Գյուղերում գյուղատնտեսությունը և զբոսաշրջությունը զարգացնելու հնարավորությունների ճշգրտում* | *15-29．01．2018* | Համայնքի կազմում ընդգրկված գյուղական բնակավայրեր |
| *5* | *ՏՏԶ պատասխանատու* | *Ֆինանսավարկային կազմակերպությունների հետ կապված տեղեկատվության ճշգրտում* | *22-30．01． 2018* | Այցելություններ բանկեր և վարկային կազմակերպություններ |
| *6* | *Աշխատանքային խումբ， մամուլի քարտուղար， ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ* | *ՏՏ ոլորտի զարգացում， տուրիզմի զարգացում， տուրիզմը զարգացնելու նպատակով տեսաֆիլմի նկարահանում， Կապան 2042 ռազմավարության քննարկում* | *Փետրվար 2018 /2 հանդիպում/* | Մամուլի քարտուղարի աշխատասենյակ， աշխատակազմի քարտուղարի աշխատասենյակ |
| *7* | *ՏՏԶ պատասխանատու， համայնքի ղեկավարին կից երիտասարդական խորհուրդ， ՎՎ Հայաստան Սյունիքի զարգացման ծրագրի շահերի պաշտպանության խումբ* | *Կապանի զարգացման ուղղությունների քննարկում， զարգացման ծրագրերի կազմում， երիտասարդների դերը զարգացման ծրագրերում* | *20．02． 2018* | Համայնքապետարանի նիստերի դահլիճ |
| *8* | *Համայնքի ղեկավար， ՏՏԶ պատասխանատու， ՀՂՀՏԶ նախաձեռնության ներկայացուցիչներ， մարզպետարանի զարգացման ծրագրերի և վերլուծության բաժնի պետ* | *Տեղական տնտեսական զարգացում՝ հնարավորություններ， խոչընդոտներ， խնդիրների հնարավոր լուծումներ և այլն* | *Մարտ， 2018* | Համայնքի ղեկավարի աշխատասենյակ |
| *9* | *Համայնքապետարանի աշխատակազմ， աշխատանքային խումբ， Մարդը կարիքի մեջ ՀԿ， ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ， թաղամասերի լիազոր ներկայացուցիչներ և վարչական ղեկավարներ* | *Զբոսաշրջության զարգացմանն ուղղված խնդիրների քննարկում և վերհանում* | *11.06. 2018* | Համայնքապետարանի նիստերի դահլիճ |
| *10* | *Աշխատանքային խումբ， համայնքում գործող բոլոր ՀԿ-ները，Strong CSOs for stronger Armenia ծրագրի ներկայացուցիչներ* | *Կապան 2042 ռազմավարության քննարկում և ամփոփում*  | *03-04．07． 2018* | Ֆենիքս հյուրանոցային համալիր |
| *11* | *ՏՏԶ պատասխանատու， քաղաքաշինության և կոմունալ տնտեսության բաժնի աշխատակիցներ， գյուղական բնկավայրերի վարչական ղեկավարներ* | *Գյուղերում գյուղատնտեսության և տուրիզմի զարգացման հնարավորությունների քննարկում， խնդիրների վերհանում և լուծումների առաջարկում* | *23．07． 2018* | Կապանի համայնքապետարանի նիստերի դահլիճ |

**Հավելված 3․ ՏՏԶ գործընկերության մասնակիցների ցանկ**

Կապան համայնքի տեղական տնտեսական զարգացման գործընկերության շրջանակներում Կապանի համայնքապետարանը համագործակցում է ՀՀ ազգային վիճակագրական ծառայության Սյունիքի մարզային գործակալության, Կապանի զբաղվածության տարածքային կենտրոնի, ԱՐԿ բնապահպանական ՀԿ-ի /այս ՀԿ ներկա պահին նախապատրաստել է Կապան 2042՝ Կապան համայնքի կայուն զարգացման հեռանկարային հայեցակարգի նախագիծ/, համայնքի ղեկավարին կից գեղարվեստի, երիտասարդական և հանրային և հնգամյա ծրագրի կառավարման խորհուրդների /խորհուրդների անդամները յուրաքանչյուրը ներկայացնում են ինչ-որ կազմակերպություն կամ ՀԿ, սակայն այստեղ առանձին առանձին չեն նշում/, Սլադկոֆֆ ընկերության և Զարգացման նախաձեռնություններ ՀԿ-ի հետ:

Ավագանու կողմից հաստատվել է համայնքի հնգամյա ծրագրի կառավարման խորհրդակցական մարմին /խորհուրդ/, որը սակայն իր ուշադրության կենտրոնում է պահում ոչ միայն 5-ամյա ծրագրի կառավարումն, այլ նաև համայնքապետարանի կողմից կազմվող բոլոր ռազմավարական պլաններն ու ծրագրերը: Տնտեսական զարգացման հնարավոր ուղղությունները， խոչընդոտները， խնդիրները և լուծումները քննարկվել են նաև այդ մարմնի հետ խորհրդակցությունների ընթացքում:

ՏՏԶ գործընկերության կողմից ստեղծված աշխատանքային խմբում ընդգրկված են Կապանի համայնքապետարանի տնտեսական զարգացման և արտաքին կապերի բաժնի պետ Հասմիկ Ղոնյանը, Զարգացման նախաձեռնություններ ՀԿ նախագահ Վիկտորյա Աղաբեկյանը և Սլադկոֆֆ խանութների ցանցը ներկայացնող Էդգար Բաղդասարյանը:



1. Բոլոր գործողություններում համայնքապետարանն ունի իր ներդրման չափաբաժինը， որն արտահայտվելու է տարածքի տրամադրման， փաստաթղթղերի կազմման， փառատոնների կազմակերպման ձևաչափով， որոնց համար առանձին գնահատված ծախս հաշվարկված չէ [↑](#footnote-ref-1)